**Znak sprawy: KW-WI.1712.65.2024.ESI**

Warszawa, 3 kwietnia 2025 r.

**Pani**

**Edyta Jóźwiak**

**Dyrektor**

**Zespołu Żłobków m.st. Warszawy**

# **Wystąpienie pokontrolne**

Na podstawie § 22 ust. 10 regulaminu organizacyjnego Urzędu m.st. Warszawy, stanowiącego załącznik do zarządzenia nr 312/2007 Prezydenta m.st. Warszawy z dnia 4 kwietnia 2007 r. w sprawie nadania regulaminu organizacyjnego Urzędu Miasta Stołecznego Warszawy (ze zm.) w związku z kontrolą przeprowadzoną przez Biuro Kontroli Urzędu m. st. Warszawy w Zespole Żłobków m.st. Warszawy (dalej: „Zespół Żłobków” lub „Zamawiający”), w okresie od 25 listopada do 20 grudnia 2024 r. w zakresie modernizacji źródeł zasilania energetycznego w żłobkach, której wyniki zostały przedstawione w protokole kontroli podpisanym 30 grudnia 2024 r. stosownie do § 39 ust. 1 i 4 zarządzenia nr 1837/2019 Prezydenta m.st. Warszawy z dnia 12 grudnia 2019 r. w sprawie zasad i trybu postępowania kontrolnego, przekazuję Pani niniejsze wystąpienie pokontrolne.

Celem kontroli było sprawdzenie prawidłowości postępowania przy realizacji inwestycji polegającej na modernizacji źródeł zasilania energetycznego w żłobkach. Biuro Kontroli pozytywnie ocenia działania Zespołu Żłobków m.st. Warszawy w kontrolowanym zakresie z uwagami dotyczącymi braku zgłaszania do Dyrektora Biura Stołecznego Konserwatora Zabytków m.st. Warszawy zamiaru realizacji inwestycji w budynkach wpisanych do rejestru zabytków lub ujętych w gminnej ewidencji zabytków m.st. Warszawy.

Zadanie inwestycyjne pn. „Modernizacja źródeł zasilania elektroenergetycznego w Żłobkach m.st. Warszawy” zostało wpisane do Wieloletniej Prognozy Finansowej Uchwałą nr LXII/1982/2022 Rady m.st. Warszawy z dnia 17 marca 2022 r. w sprawie zmian w Wieloletniej Prognozie Finansowej miasta stołecznego Warszawy na lata 2022-2050. W uchwale określono łączne nakłady finansowe na ten cel w wysokości 9 500 000,00 zł, wskazano limit wydatków na rok 2022 – 4 044 20,00 zł a na rok 2023 – 5 455 792,00 zł.

Zespół Żłobków wprowadził i stosuje wewnętrzne procedury mające na celu racjonalizację zużycia energii elektrycznej i cieplnej, oparte na wytycznych Sekretarza m.st. Warszawy oraz dobrych praktykach dotyczących oszczędzania energii. Z wyjaśnień złożonych przez Zastępcę Dyrektora Zespołu Żłobków wynika, że: „Wdrożone procedury są wprowadzane z zachowaniem pełnego bezpieczeństwa dla pracowników oraz komfortu dzieci i innych osób korzystających z budynków. Celem tych działań jest zmniejszenie kosztów energii oraz troska o środowisko naturalne, co pozwala Zespołowi Żłobków na bardziej efektywne i ekologiczne zarządzanie zasobami.”

W ramach zadania inwestycyjnego pn. „Modernizacja źródeł zasilania elektroenergetycznego w Żłobkach m.st. Warszawy” w latach 2022-2023 Zespół Żłobków m.st. Warszawy zrealizował modernizację źródeł zasilania energetycznego w 48 budynkach, instalując systemy o całkowitej mocy 1435,69 kWp[[1]](#footnote-1) za kwotę 6 609 224,68 zł[[2]](#footnote-2).

Kontroli poddano wszystkie cztery umowy zawarte z Wykonawcami wybranymi w postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego poniżej progów unijnych polegającego na zaprojektowaniu, dostawie i montażu instalacji fotowoltaicznej w ramach projektu inwestycyjnego pn. „Modernizacja źródeł zasilania elektroenergetycznego w Żłobkach m.st. Warszawy” (postępowanie ZZ-ZP.26.2.2022.WBL). Zamówienie zostało przeprowadzone w trybie przetargu podstawowego z możliwością przeprowadzenia negocjacji na podstawie art. 275 pkt 2 ustawy pzp[[3]](#footnote-3).

1. Umowa nr ZZ/UM/183/2022 zawarta 23 czerwca 2022 r., której przedmiotem było zaprojektowanie, dostawa i montaż instalacji fotowoltaicznych w ramach projektu inwestycyjnego pn. „Modernizacja źródeł zasilania elektroenergetycznego w Żłobkach m.st. Warszawy” w zakresie części nr 2 – Zaprojektowanie i wykonanie instalacji fotowoltaicznej w roku 2022 w dzielnicach m.st. Warszawy: Bielany, Żoliborz, Wola, Ochota, Mokotów, Wilanów. Umowa opiewała na kwotę 1 471 864,29 zł z podatkiem VAT. Termin na opracowanie dokumentacji technicznej i uzyskania akceptacji zamawiającego ustalono na 30 dni od daty zawarcia umowy tj. do dnia 23 lipca 2022 r. a termin realizacji przedmiotu umowy wskazano do dnia 23 września 2022 r. Aneksem nr 1 zawartym 21 września 2022 r. wydłużono termin zakończenia realizacji przedmiotu umowy do 5 października 2022 r. z uwagi na utrudnione warunki prac związane z niekorzystnymi warunkami atmosferycznymi, tj. temperaturami powyżej 27 st. C., a na dachach budynków powyżej 70 st. C, przez okres 12 dni w miesiącu sierpniu, co zostało potwierdzone przez inspektora nadzoru[[4]](#footnote-4). Wykonawca wystawił 10 faktur na łączną kwotę 1 093 781,16 zł.
2. Umowa nr ZZ/UM/182/2022 zawarta 23 czerwca 2022 r., której przedmiotem było zaprojektowanie, dostawa i montaż instalacji fotowoltaicznych w ramach projektu inwestycyjnego pn. „Modernizacja źródeł zasilania elektroenergetycznego w Żłobkach m.st. Warszawy” w zakresie części nr 1 – Zaprojektowanie i wykonanie instalacji fotowoltaicznej w roku 2022 w dzielnicach m.st. Warszawy: Praga –południe, Białołęka, Rembertów, Wawer. Aneksem nr 1 z 21 września 2022 r. wydłużono termin zakończenia realizacji przedmiotu umowy do dnia 5 października 2022 r. z uwagi na utrudnione warunki prac związane z niekorzystnymi warunkami atmosferycznymi, tj. temperaturami powyżej 27 st. C., a na dachach budynków powyżej 70 st. C, przez okres 12 dni w miesiącu sierpniu, co zostało potwierdzone przez inspektora nadzoru1. Umowa opiewała na kwotę 1 536 258,98 zł z podatkiem VAT. Wykonawca wystawił 8 faktur na łączną kwotę 1 204 867,24 zł.
3. Umowa nr ZZ/UM/184/2022 zawarta 24 czerwca 2022 r., której przedmiotem było zaprojektowanie, dostawa i montaż instalacji fotowoltaicznych w ramach projektu inwestycyjnego pn. „Modernizacja źródeł zasilania elektroenergetycznego w Żłobkach m.st. Warszawy” w zakresie części nr 3 – Zaprojektowanie i wykonanie instalacji fotowoltaicznej w roku 2023. Umowa opiewała na 2 921 695,33 zł z podatkiem VAT a termin realizacji przedmiotu umowy wskazano do dnia 24 marca 2023 r. [[5]](#footnote-5) Termin na opracowanie dokumentacji technicznej i uzyskania akceptacji zamawiającego ustalono na 30 dni od daty zawarcia umowy tj. do 24 lipca 2022 r. Aneksem nr 1 z 1 marca 2023 r. zmieniono zakres przedmiotu umowy, poprzez odstąpienie od wykonania instalacji fotowoltaicznej w Żłobku nr 42 z uwagi na trwający remont budynku żłobka[[6]](#footnote-6). W Aneksie zapisano, że wynagrodzenie za wykonanie Umowy w tej lokalizacji nie jest należne Wykonawcy. Wykonawca wystawił 18 faktur na łączną kwotę 2 537 408,39 zł.
4. Umowa nr ZZ/UM/185/2022 zawarta 24 czerwca 2022 r., której przedmiotem było zaprojektowanie, dostawa i montaż instalacji fotowoltaicznych w ramach projektu inwestycyjnego pn. „Modernizacja źródeł zasilania elektroenergetycznego w Żłobkach m.st. Warszawy” w zakresie części nr 4 – Zaprojektowanie i wykonanie instalacji fotowoltaicznej w roku 2023 w budynkach objętych ochroną konserwatorską. Termin na opracowanie dokumentacji technicznej i uzyskania akceptacji zamawiającego ustalono na 30 dni od daty zawarcia umowy tj. do 24 lipca 2022 r. a termin realizacji przedmiotu umowy wskazano do dnia 24 marca 2023 r. Aneksem nr 1 z 21 marca 2023 r. wydłużono terminy realizacji przedmiotu umowy w zakresie realizacji prac w budynkach: Żłobka nr 37, Żłobka nr 6, Żłobka nr 29, Żłobka nr 21 do 7 czerwca 2023 r.[[7]](#footnote-7) a Żłobka nr 46 do 9 maja 2023 r.[[8]](#footnote-8) Całkowite wynagrodzenie za wykonanie przedmiotu umowy we wszystkich lokalizacjach w części 4, wskazano na kwotę 1 690 604,98 zł z podatkiem VAT. Wykonawca wystawił 11 faktur na łączną kwotę 1 325 674,30 zł.

Niższe wydatki na realizację ww. umów wynikały ze zmniejszenia zakresu wykonanych prac.

W 14[[9]](#footnote-9) na 46 skontrolowanych przypadkach wystąpiły znaczne różnice pomiędzy planowaną mocą instalacji, wskazaną w programie funkcjonalno-użytkowym stanowiącym załącznik do SWZ, a mocą instalacji wykonanej. Zespół Żłobków nie zlecił wykonania programu funkcjonalno-użytkowego wyspecjalizowanej firmie/osobie. Moc planowanej instalacji fotowoltaicznej została ustalona przez pracownika Zespołu Żłobków m.st. Warszawy, starszego inspektora Działu Inwestycji i Administracji. Szacowania wartości zamówienia dokonano na podstawie analizy cen ofertowych złożonych w postępowaniach przeprowadzonych przez Zespół Żłobków i obejmujących analogiczny przedmiot zamówienia publicznego. Należy zauważyć, że Zamawiający zastrzegł w umowach, że wynagrodzenie może ulec zmianie w przypadku odstąpienia od wykonania przedmiotu umowy w jednej bądź kilku wskazanych lokalizacjach, bądź w przypadku zmniejszenia ilości kWp, w stosunku do założeń przyjętych w kalkulacji cenowej. Zastępca Dyrektora Zespołu Żłobków wyjaśnił: „Różnice między planowaną a faktycznie zainstalowaną mocą instalacji wynikają z kilku czynników (…). Kluczowe przyczyny to ograniczenia techniczne, takie jak istniejące instalacje na dachu, zacienienia spowodowane przez drzewa lub inne elementy infrastruktury, a także konieczność pozostawienia odpowiedniej powierzchni serwisowej. Wymienione ograniczenia znacząco wpłynęły na dostępną powierzchnię, na której mogłem zamontować panele, co bezpośrednio przełożyło się na mniejszą niż zakładano moc zainstalowaną. Oto główne powody, które wyjaśniają rozbieżności:

1. Ograniczenia przestrzenne – W rzeczywistości instalacja fotowoltaiczna napotkała na ograniczenia związane z powierzchnią dostępną do montażu paneli na dachach budynków. Przestrzeń okazała się mniejsza niż zakładano w projekcie, co doprowadziło do zmniejszenia liczby paneli i, w konsekwencji, zmniejszenia mocy zainstalowanej.
2. Warunki techniczne i instalacyjne – W trakcie realizacji wystąpiły trudności związane z instalacją, takie jak niewłaściwe warunki na dachu, trudności w montażu konstrukcji nośnej oraz konieczność dostosowania instalacji do specyfiki budynku. Co doprowadziło do zmiany w planowanej liczbie paneli, która wpływa na końcową moc.”

W zakresie realizacji inwestycji stwierdzono, że Zespół Żłobków zapewnił na budowie nadzór inwestorski, monitorował postęp robót budowlanych, dokonywał i dokumentował odbiory robót budowlanych, dokonał zapłaty należnego wynagrodzenia w terminach wskazanych przez Wykonawców. Ponadto Zespół Żłobków wyegzekwował od Wykonawców przekazanie: dokumentacji projektowej w terminach wskazanych w umowach; harmonogramów prac do każdej placówki; kompletnej dokumentacji powykonawczej zawierającej m.in. informację o wymianie licznika na dwufazowy, zgłoszenie do Państwowej Straży Pożarnej, instrukcję obsługi instalacji a także protokoły z przeszkolenia użytkowników (pracowników poszczególnych żłobków). Zespół Żłobków podczas realizacji każdej z umów weryfikował posiadanie przez Wykonawców aktualnej polisy ubezpieczeniowej od odpowiedzialności cywilnej oraz realizację zapisów klauzuli społecznej przez Wykonawców w zakresie zatrudnienia na umowę o pracę pracowników wykonujących przedmiot umowy. Zespół Żłobków dopilnował aby wykonawcy, stosownie do zapisów umowy, w każdym budynku dokonywali rocznych przeglądów gwarancyjnych.

W toku kontroli ustalono, że instalacja paneli fotowoltaicznych na budynkach żłobków przyczyniła się do spadku zużycia energii elektrycznej. Pomimo spadku zużycia energii wydatki na jej zakup wzrosły, z uwagi na wzrost cen energii elektrycznej[[10]](#footnote-10).

W wyniku kontroli stwierdzono następujące uchybienia:

1. W SWZ i w ogłoszeniu o zamówieniu, jako stronę internetową prowadzonego postępowania ZZ-ZP.26.2.2022.WBL, wskazano stronę [www.miniportal.uzp.gov.pl](http://www.miniportal.uzp.gov.pl), będącą dostępem do wszystkich postępowań Zamawiającego, a nie tego konkretnego. Ponadto w SWZ jako adres strony internetowej, na której udostępniane będą zmiany i wyjaśnienia w treści SWZ także wskazano stronę [www.miniportal.uzp.gov.pl](http://www.miniportal.uzp.gov.pl). Powyższe nie spełniało wymogów art. 280 ust.1 ustawy pzp, w którym wskazano, że zamawiający zapewnia na stronie internetowej prowadzonego postępowania bezpłatny, pełny i bezpośredni i nieograniczony dostęp do specyfikacji warunków zamówienia. Bezpośredni dostęp oznacza, że Zamawiający powinien wskazać bezpośrednią ścieżkę dostępu do dokumentów, a nie jedynie ogólny adres internetowy strony, na której prowadzone jest postępowanie. Należy zauważyć, że elektronizacja zamówień publicznych powinna sprzyjać bezpośredniemu i szybkiemu dostępowi do dokumentów zamówienia[[11]](#footnote-11).
2. Zespół Żłobków m. st. Warszawy nie zgłaszał do Dyrektora Biura Stołecznego Konserwatora Zabytków Urzędu m.st. Warszawy zamiaru podjęcia inwestycji polegających na montażu paneli fotowoltaicznych w budynkachwpisanych do rejestru zabytków lub ujętych w gminnej ewidencji zabytków m. st. Warszawy, co jest niezgodne z zapisami § 3 Zarządzenia Nr 754/2018 r. Prezydenta Miasta Stołecznego Warszawy z dnia 14 maja 2018 r. w sprawie udziału Biura Stołecznego Konserwatora Zabytków w realizacji inwestycji przy zabytkach nieruchomych wpisanych do rejestru zabytków lub ujętych w gminnej ewidencji zabytków miasta stołecznego Warszawy podejmowanych przez jednostki m. st. Warszawy. Pan Paweł Góral, starszy inspektor w Dziale Inwestycji i Administracji wyjaśnił: „Zespół Żłobków m.st. Warszawy postępował zgodnie z obowiązującymi przepisami oraz wytycznymi odpowiednich organów administracji architektoniczno-budowlanej. W przypadku planowanych instalacji paneli fotowoltaicznych, Zespół Żłobków składał wnioski do Mazowieckiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków. Działania te były poprzedzone uzyskanymi odpowiedziami od Wydziału Architektury i Budownictwa właściwym dla danej dzielnicy. Na etapie odpowiedzi zgłaszania robót budowlanych, żaden z wydziałów architektury nie wskazał konieczności uzyskania opinii Stołecznego Konserwatora Zabytków, natomiast skierowano nas wyłącznie do Mazowieckiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków, uwzględniając ochronę układu urbanistycznego oraz szczególny status obiektów. W związku z powyższym, Zespół Żłobków m.st. Warszawy postępował zgodnie z rekomendacjami Wydziału Architektury i Budownictwa i składał zgłoszenia wyłącznie do Mazowieckiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków.”

Przedstawiając powyższe ustalenia i oceny zalecam:

1. Zgłaszanie do Dyrektora Biura Stołecznego Konserwatora Zabytków Urzędu m.st. Warszawy zamiaru podjęcia inwestycji w budynkachwpisanych do rejestru zabytków lub ujętych w gminnej ewidencji zabytków m. st. Warszawy, zgodnie z Zarządzeniem Nr 754/2018 r. Prezydenta Miasta Stołecznego Warszawy z dnia 14 maja 2018 r. w sprawie udziału Biura Stołecznego Konserwatora Zabytków w realizacji inwestycji przy zabytkach nieruchomych wpisanych do rejestru zabytków lub ujętych w gminnej ewidencji zabytków miasta stołecznego Warszawy.
2. Zamieszczanie w ogłoszeniach o zamówieniu i Specyfikacji Warunków Zamówienia adresu internetowego strony postępowania zapewniającego nieograniczony, pełny i bezpośredni dostęp do dokumentów zamówienia zgodnie z wymaganiami art. 280 ust. 1 i art. 281 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 11 września 2019 r. Prawo zamówień publicznych.

Na podstawie § 22 ust. 10 regulaminu organizacyjnego oraz § 41 ust. 1 zarządzenia oczekuję od Pani w terminie nie dłuższym niż 30 dni od dnia doręczenia niniejszego wystąpienia pokontrolnego, informacji o sposobie realizacji zaleceń pokontrolnych i wykorzystaniu uwag zawartych w wystąpieniu pokontrolnym lub przyczynach braku realizacji zaleceń pokontrolnych lub niewykorzystaniu uwag bądź o innym sposobie usunięcia stwierdzonych nieprawidłowości lub uchybień.

Jednocześnie, na podstawie § 41 ust. 1 Zarządzenia, zobowiązuję Panią Dyrektor do przekazania kopii ww. informacji Dyrektorowi Biura Pomocy i Projektów Społecznych m.st. Warszawy, Dyrektorowi Biura Infrastruktury m.st. Warszawy, Dyrektorowi Biura Ochrony Powietrza i Polityki Klimatycznej m.st. Warszawy, Dyrektorowi Biura Stołecznego Konserwatora Zabytków m.st. Warszawy oraz Zastępcy Prezydenta m.st. Warszawy nadzorującemu Biura Pomocy i Projektów Społecznych m.st.Warszawy.

Ewa Graniewska

Dyrektor Biura Kontroli m.st. Warszawy

(pismo podpisane kwalifikowanym podpisem elektronicznym)

Do wiadomości:

1. Pan Jacek Wiśnicki – Zastępca Prezydenta m. st. Warszawy
2. Pani Marta Jakubiak – Dyrektor Biura Pomocy i Projektów Społecznych m.st. Warszawy
3. Pan Leszek Drogosz – Dyrektor Biura Infrastruktury m. st. Warszawy
4. Pan Marcin Grądzki – Dyrektor Biura Ochrony Powietrza i Polityki Klimatycznej m.st. Warszawy
5. Pan Michał Krasucki – Dyrektor Biura Stołecznego Konserwatora Zabytków m.st. Warszawy
1. Jednostka określająca moc instalacji fotowoltaicznej. Wskazuje ile energii elektrycznej jest w stanie wyprodukować instalacja fotowoltaiczna w tzw. standardowych warunkach pomiarowych. [↑](#footnote-ref-1)
2. 46 z nich w ramach postępowania ZZ-ZP.26.2.2022.WBL na kwotę 6 161 731,09 zł oraz 2 w ramach postępowania nr ZZ-ZP.26.3.2023.MBO na kwotę 447 493,59 zł. [↑](#footnote-ref-2)
3. Ustawa z dnia 11 września 2019 r. Prawo zamówień publicznych [↑](#footnote-ref-3)
4. Wykonawca zgłaszał Zamawiającemu ze panujące warunki atmosferyczne stwarzają zagrożenie dla pracowników i prace nie mogą być kontynuowane zgodnie z harmonogramem (pisma z dnia 5, 16 i 23 sierpnia 2022 r.) [↑](#footnote-ref-4)
5. przy czym wskazano, że wystawienie faktury nastąpi nie wcześniej niż 2 stycznia 2023 r, z uwagi na fakt, że środki finansowe na realizację tej części Zamówienia Zamawiający ma zabezpieczone w budżecie na rok 2023 r. [↑](#footnote-ref-5)
6. Żłobek nr 42 był w tym czasie rozbudowywany o nowy budynek. Wykonawca prac remontowych dopuścił możliwość montażu instalacji fotowoltaicznej dopiero po zakończeniu prac i uzyskaniu pozwolenia na użytkowanie. [↑](#footnote-ref-6)
7. termin został wydłużony o 126 dni tj. o okres od dnia złożenia przez Wykonawcę pierwszego zgłoszenia na podstawie błędnie wystawionego przez Zespół Żłobków m.st. Warszawy pełnomocnictwa do dnia 1 lutego 2023 r., w którym zostało sporządzone prawidłowe pełnomocnictwo na podstawie którego dokonywane były zgłoszenia robót. [↑](#footnote-ref-7)
8. Podczas inwentaryzacji przeprowadzonej po rozpoczęciu prac stwierdzono konieczność dokonania naprawy dachu. [↑](#footnote-ref-8)
9. ul. St. Augusta – moc planowana 29 kWp, moc zainstalowana 16,15 kWp; ul. Potockich 107 – moc planowana 49 kWp, moc zainstalowana 17,29 kWp; ul. Strumykowa 18 – moc planowana 49 kWp, moc zainstalowana 29,12 kWp, ul. Lwa Tołstoja 2 – moc planowana 49 kWp, moc zainstalowana 12,35 kWp; Ul. Skarzyńskiego 6 – moc planowana 38 kWp, moc zainstalowana 14,25 kWp; ul. Kmicica 3 – moc planowana 34 kWp, moc zainstalowana 27,59 kWp; ul. Klaudyny 10 – moc planowana 39 kWp, moc zainstalowana 31,15 kWp; ul. Erazma Ciołka – moc planowana 49 kWp, moc zainstalowana 27,3 kWp; ul. Wapowskiego 1 – moc planowana 24 kWp, moc zainstalowana 4,095 kWp; ul. Astronautów 5a – moc planowana 49 kWp, moc zainstalowana 32,305 kWp ; ul. Bonifacego 72 – moc planowana 48 kWp, moc zainstalowana 36 kWp; ul. Nike 6 – moc planowana 42 kWp, moc zainstalowana 19,6 kWp; ul. Wiktorska 94/96 - moc planowana 49 kWp, moc zainstalowana 34,8 kWp; ul. Przybyszewskiego 70/72 – moc planowana 49 kWp, moc zainstalowana 35,2 kWp. [↑](#footnote-ref-9)
10. Przykładowe zestawienie zużycia energii elektrycznej i poniesionych kosztów (podana kwota to suma kosztów poniesionych za dystrybuuję i sprzedaż energii elektrycznej):

Żłobek nr 57, moc instalacji 48,45 kWp, data uruchomienia instalacji 22 sierpnia 2022 r. Zużycie w roku 2021 -74 191 kW, koszt 51 928,53 zł; zużycie w roku 2022- 65 723 kW, koszt 50 815,89 zł; zużycie w roku 2023-50 722 kW, koszt 77 286,48 zł.

Żłobek nr 15, moc instalacji 22,25 kWp data uruchomienia instalacji 5 września 2022 r. Zużycie w roku 2021-21834 kW, koszt 16 485,31 zł; zużycie w roku 2022- 20 798 kW, koszt 20 346,09 zł; zużycie w roku 2023- 12 906 kW, koszt 25 635,21 zł. [↑](#footnote-ref-10)
11. „Prawo zamówień publicznych. Komentarz.” pod redakcją H. Nowaka i M. Winniarza str. 822. [↑](#footnote-ref-11)